

ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA,

Dia: 30.11.2019 – Sábado

**Hora: 14:00 em primeira convocação e,
14:30 em segunda convocação.**

Local: Rua Eduardo Sprada, 3572- Campo Comprido – Curitiba-PR

PAUTA:

- 1. RELATÓRIO FINANCEIRO**
- 2. RELATÓRIO DE MATRÍCULAS**
- 3. SITUAÇÃO DA INADIMPLÊNCIA**
- 4. CONSULTORIA ESTRATÉGICA – BETH CERRI**
- 5. ELEIÇÕES – CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**
 - 5.1 COORDENADOR DE SECRETARIA – Mandato de 01.03.2020 a 01.03.202**
 - 5.2 VICE-COORDENADOR FINANCEIRO - Mandato de 01.03.2020 a 01.03.2022**
 - 5.3 VICE-COORDENADOR GERAL - Mandato de 01.03.2020 a 01.03.2022**
- 6. ELEIÇÕES – CONSELHO FISCAL**
 - 5.1 DOIS NOVOS CONSELHEIROS FISCAIS – Mandatos até 2021**
- 7. NOVA SEDE**
- 8. ASSUNTOS GERAIS.**



COMISSÃO FINANCEIRA 2019

- **REVISÃO DE PROCEDIMENTOS**
- **GESTÃO DA INADIMPLÊNCIA**
- **ACOMPANHAMENTO DO ORÇAMENTO 2019**
- **PLANEJAMENTO DO ORÇAMENTO DE 2020**
- **ESTUDO DE REMUNERAÇÃO DE PROFESSORES**



RELATÓRIO FINANCEIRO

2019							
		ORÇADA		REALIZADA	DIFERENÇA	VARIACÃO	
FATURAMENTO	R\$	3.072.673	R\$	3.024.094	-R\$ 48.579	-2%	
INADIMPLÊNCIA	-R\$	368.721	-R\$	260.009	R\$ 108.711	-29%	
RECEITA	R\$	2.703.952	R\$	2.764.657	R\$ 60.705	2%	
DESPESA	R\$	2.725.153	R\$	2.690.777	-R\$ 34.377	-1%	
RESULTADO	-R\$	21.201	R\$	73.881	R\$ 95.082		

COMPARATIVO 2019 X 2020							
		2019		2020	DIFERENÇA	VARIACÃO	
FATURAMENTO	R\$	3.024.094	R\$	3.116.986	R\$ 92.892	3%	
INADIMPLÊNCIA	-R\$	260.009	-R\$	155.849	R\$ 104.160	-40%	
RECEITA	R\$	2.764.657	R\$	2.961.137	R\$ 196.479	7%	
DESPESA	R\$	2.690.777	R\$	2.839.225	R\$ 148.449	6%	
RESULTADO	R\$	73.881	R\$	121.911	R\$ 48.031		



RELATÓRIO FINANCEIRO

EM 29/11/2019

SALDOS BANCÁRIOS		NOVEMBRO	
CONTA CORRENTE	R\$		116.029
FUNDO RESCISÕES	R\$		36.212
FUNDO EVENTOS	R\$		7.224
VERBA APAT - CURSOS PROFESSORES	R\$		5.560
CAPITAL GIRO	R\$		40.908
FUNDO DE 13º E FÉRIAS	R\$		205.168
TOTAL	R\$		411.102
REFORMAS ESCOLA	R\$		9.000
CONSULTORIA	R\$		9.000
PREVISÃO PARA 31/12/2019	R\$		144.497



RELATÓRIO DE MATRÍCULAS 2020

TURMA	MATRICULADOS	MATRICULAS ANDAMENTO	TOTAL	ORÇADO	DIEFERENÇA ATUAL	REMATRICULA PENDENTE	TOTAL	DIEFERENÇA PREVISTA
1 ANO	14	0	14	22	8	3	17	5
2 ANO	18	0	18	18	0	0	18	0
3 ANO	18	0	18	20	2	1	19	1
4 ANO	16	0	16	18	2	2	18	0
5 ANO	20	0	20	22	2	3	23	-1
6 ANO	16	0	16	16	0	0	16	0
7 ANO	12	0	12	15	3	3	15	0
8 ANO	12	0	12	16	4	4	16	0
9 ANO	9	0	9	14	5	3	12	2
JD. JASMIN	12	1	13	16	3	5	18	-2
JD. ALECRIM	11	7	18	14	-4	1	19	-5
MAT. LAVANDA	3	0	3	9	6	0	3	6
MAT. CAPIM LIMÃO	8	0	8	8	0	0	8	0
	169	8	177	208	31	25	202	6

Próximos passos:

- Continuar cobrança de matrículas;
- Reavaliar abertura do Maternal Lavanda;
- Rever o Orçamento de 2020.

Reflexões:

- Quantidade de matrículas do 1º ano.
- Saída de 5 alunos do atual 5º ano



INADIMPLÊNCIA

INADIMPLENCIA ANUAL

FATURAMENTO			26/jun		27/nov			
			R\$	%	R\$	%		
2016	R\$	2.268.562	R\$	57.408	2,5%	R\$	57.408	2,5%
2017	R\$	2.638.435	R\$	107.543	4,1%	R\$	71.450	2,7%
2018	R\$	2.825.286	R\$	239.850	8,5%	R\$	152.411	5,4%
TOTAIS	R\$	7.732.282	R\$	404.801	5,2%	R\$	281.270	3,6%
			<i>Redução</i>		R\$	123.532	-31%	

2019	R\$	2.763.276			R\$	228.711	8%
------	-----	-----------	--	--	-----	---------	----

Meta (Março/20)	3%
-----------------	----



INADIMPLÊNCIA

INADIMPLENCIA MENSAL		26/jun			27/nov	
2019	FATURADO	INADIMP	%	INADIMP	%	
JANEIRO	R\$ 336.599	R\$ 15.412	5%	R\$ 8.917	3%	
FEVEREIRO	R\$ 246.401	R\$ 28.388	12%	R\$ 10.876	4%	
MARÇO	R\$ 243.190	R\$ 27.243	11%	R\$ 9.635	4%	
ABRIL	R\$ 235.425	R\$ 31.932	14%	R\$ 10.255	4%	
MAIO	R\$ 233.993	R\$ 38.716	17%	R\$ 9.960	4%	
JUNHO	R\$ 233.737	R\$ 36.484	16%	R\$ 10.863	5%	
JULHO	R\$ 235.772			R\$ 13.821	6%	
AGOSTO	R\$ 235.582			R\$ 17.505	7%	
SETEMBRO	R\$ 242.495			R\$ 29.628	12%	
OUTUBRO	R\$ 263.433			R\$ 40.841	16%	
NOVEMBRO	R\$ 256.649			R\$ 66.411	26%	
DEZEMBRO	R\$ 260.818					
ACUMULADO	R\$ 3.024.094	R\$ 178.176	12%	R\$ 228.711	8%	

INADIMPLENCIA ACUMULADA

2019	FATURADO	INADIMP	%
JANEIRO	R\$ 336.599	R\$ 8.917	3%
FEVEREIRO	R\$ 582.999	R\$ 19.793	3%
MARÇO	R\$ 826.189	R\$ 29.428	4%
ABRIL	R\$ 1.061.614	R\$ 39.683	4%
MAIO	R\$ 1.295.607	R\$ 49.642	4%
JUNHO	R\$ 1.529.344	R\$ 60.505	4%
JULHO	R\$ 1.765.116	R\$ 74.327	4%
AGOSTO	R\$ 2.000.699	R\$ 91.832	5%
SETEMBRO	R\$ 2.243.194	R\$ 121.459	5%
OUTUBRO	R\$ 2.506.627	R\$ 162.300	6%
NOVEMBRO	R\$ 2.763.276	R\$ 228.711	8%



CONSULTORIA ESTRATÉGICA

- ELIZABETH CERRI Formou-se em Artes Plásticas e Pós-graduou-se em Orientação Educacional, Aconselhamento Psicológico, Administração de Empresas e Pedagogia Waldorf. Pedagoga Social pela APS. Fundou a Escola Waldorf Francisco de Assis, onde foi gestora e professora Waldorf de classe e matérias. Co fundadora da FEWB.



- Master em Consultoria pelo CLH e Steden University – Holanda. Formação em Mediação De Conflitos e CNV pela Trigon - Alemanha. Docente e coordenadora da Formação de Mediadores Organizacionais no Brasil e do Programa Liderança Integrativa em parceria com Trigon-Alemanha e Ecosocial. Coach pela metodologia Counseling-Helping Conversation (Inglaterra). Trainer em Mindfulness. Consteladora Sistêmica Organizacional. Professora convidada da Fundação Dom Cabral para programas de Liderança.

- Facilita processos de desenvolvimento organizacional, mudança cultural, sucessão e desenvolvimento de lideranças. Trabalha com líderes no desenvolvimento de equipes e em processos de mudança para empresa Horizontal – (Teal) Coordena o Programa de Comunicação Não Violenta no Instituto Família Barrichello e Passe de Mágica e o Programa de Desenvolvimento de Comunidades Escolares Waldorf na FEWB.

CONSULTORIA ESTRATÉGICA

Premissas

As Escolas Waldorf são um campo de aprendizagem para o desenvolvimento de uma nova sociedade em que a trimembração social, proposta por Rudolf Steiner, possa ser realidade a partir de seu exercício na vida prática na construção de uma comunidade escolar.

Cada Escola Waldorf tem em comum com as demais escolas Waldorf princípios para sua atuação, no entanto, as comunidades que as integram e as especificidades locais as tornam únicas. Assim, cada processo de desenvolvimento também é único e segue um fluxo próprio, conforme as capacidades, as possibilidades, a dedicação e o desenvolvimento das pessoas que a integram.



CONSULTORIA ESTRATÉGICA

Objetivo

Alinhamento das diferentes instâncias da escola, para que a partir de propósitos e objetivos comuns seus integrantes desenvolvam processos e iniciativas necessárias, na sua esfera de responsabilidade, para alavancar, de forma sustentável, o futuro institucional almejado.



CONSULTORIA ESTRATÉGICA

Resultados esperados a partir do envolvimento das pessoas

- Alinhamento conjunto dos propósitos e objetivos da Instituição;
- Melhoria nos diálogos entre Instâncias;
- Compreensão e delimitação clara das responsabilidades e alçadas;
- Passos na construção de confiança a partir de processos de delegação;
- Definição de próximos passos concretos e Tomada de iniciativas conscientes, validadas e estruturadas;
- Fortalecimento da Comunidade Escolar como comunidade que colabora para o propósito comum.



CONSULTORIA ESTRATÉGICA

Processo

- Reunião Apat e Colegiado (07/11)
- Reunião Colegiado (18 e 19) e Reunião Conselho de Pais (20)
- Reunião 3 instâncias (08, 09 e 10/02)

Investimento

- R\$ 15.000



ELEIÇÕES

5. **ELEIÇÕES – CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**
 - 5.1 **COORDENADOR DE SECRETARIA – Mandato de 01.03.2020 a 01.03.202**
 - 5.2 **VICE-COORDENADOR FINANCEIRO - Mandato de 01.03.2020 a 01.03.2022**
 - 5.3 **VICE-COORDENADOR GERAL - Mandato de 01.03.2020 a 01.03.2022**
6. **ELEIÇÕES – CONSELHO FISCAL**
 - 5.1 **DOIS NOVOS CONSELHEIROS FISCAIS – Mandatos até 2021**



NOVA SEDE

Devolução do Terreno da Igreja

- 31/12/2019

Projeto Michael

- Aprovação do Projeto Prefeitura
- Estratégia de construção (Iniciar pelo Bloco 4)
- Evolução da Captação de Recursos
- Reavaliação de adequação aos aspetos pedagógicos
- Reavaliar a adoção do projeto

Reavaliar a forma de ocupação do terreno Campo Magro

Terreno Família Perretto

- Solução simplificada para desocupação do terreno da igreja
- Negociação financeira
- Construir o modelo de ocupação



ASSUNTOS GERAIS

